

**Projet d'établissement 2023-2028**

Publié le 4/12/2023 - Mis à jour le 7/03/2024

**Le nouveau Projet d'Établissement 2023-2028 engage le Centre Hospitalier d'Avignon dans son rôle territorial en poursuivant 3 ambitions stratégiques :**

1. **Développer l'offre de soins dans le cadre de filières territoriales graduées et coordonnées**
2. **Initier et animer un projet de santé à vocation territoriale ouvert à tous les acteurs**
3. **Transformer la gouvernance et le management et déconcentrer la décision pour plus d'efficience**

qui permettront à l'ensemble de la communauté hospitalière de se mobiliser autour d'un projet de transformation.

**Celui-ci est articulé autour de 5 volets :**

- Un **projet médico-soignant** qui a pour vocation de consolider et renforcer l'offre de soins du CHA, organiser et structurer des filières de prise en charge à l'échelle territoriale, renforcer l'efficience des parcours patients, rendre le patient acteur et partenaire de sa prise en charge, et promouvoir la recherche, l'innovation et le développement de filières d'excellence.
- Un **projet managérial et de gouvernance** dont l'ambition est de renforcer la place des médecins et des soignants dans la gouvernance de l'établissement. Les pôles d'activité médicale dont le périmètre sera modifié bénéficieront d'une importante délégation de gestion leur permettant de prendre une part active dans l'organisation et la gouvernance de l'établissement. La délégation sera mise en œuvre en 2024.
- Un **projet social** dont l'objectif est de conforter le sens et l'intérêt du travail au quotidien et de porter les valeurs de l'établissement dans la dimension RH en renforçant l'attractivité externe pour répondre aux besoins en ressources humaines, en fidélisant le personnel en créant un environnement professionnel porteur, et en assurant un développement des ressources humaines au service du projet d'établissement.
- Un **projet développement durable** qui repose sur 5 piliers fondamentaux : la gouvernance avec l'implication de l'ensemble des professionnels - le pilier économique permettant de concilier achats, qualité et développement durable – le pilier social pour améliorer le bien-être et la sécurité des usagers et des collaborateurs – le pilier environnement afin d'améliorer le bilan carbone – le pilier société dans le but de favoriser les partenariats et la communication.
- Le **projet TERRAH 2030** qui permettra la rénovation d'une très grande partie de l'établissement, améliorant ainsi les conditions d'accueil et d'hébergement des patients et les conditions de travail des personnels.

Pour compléter notre Projet d'Établissement :

- Le **schéma directeur des systèmes d'informations** dont le but est d'impulser la modernisation, la sécurisation et la convergence des systèmes d'information au niveau du Centre Hospitalier d'Avignon, hôpital support du Groupement Hospitalier de Territoire de Vaucluse, dont le rôle est moteur dans le domaine du numérique afin d'ouvrir cette dynamique à l'échelle du Groupement Hospitalier de Territoire de Vaucluse.